

KI ALIMENTOS HOLDING S.A.
CNPJ/MF nº 66.272.867/0001-04
NIRE 35.300.691.725

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 31 DE AGOSTO DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** Às 8h00 do dia 31 de agosto de 2026, na sede social da **Ki Alimentos Holding S.A.**, localizada na Cidade de Jundiaí, Estado de São Paulo, na Rodovia Comunicador Silvio Santos, S/N, Km 51, Galpão 2A, Tijuco Preto, CEP 13.205-700 ("Companhia").
2. **CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a publicação de editais de convocação, nos termos do art. 124, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença dos acionistas detentores da totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do livro de registro de presença de acionistas.
3. **MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Rodrigo Peixoto Galvão** e secretariados pelo Sr. **Marcelo Giugliano**.
4. **ORDEM DO DIA:** Os acionistas da Companhia deliberaram a respeito da seguinte ordem do dia: **(i)** aumento do capital social da Companhia, mediante a emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, com a consequente alteração do *caput* do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia; **(ii)** a ratificação da empresa especializada para avaliação a valor patrimonial contábil das ações representativas do capital social da **Flavor Holdings S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.943.240/0001-84, com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.300.644.921, com sede na Cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, na Rua Bandeira Paulista, nº 726, 19º andar, Conjunto 192, Bairro Itaim Bibi, CEP 04.532-002 ("Flavor" ou "Sociedade Contribuída"), para fins de sua contribuição ao capital social da Companhia; **(iii)** o laudo de avaliação a valor patrimonial contábil das ações de emissão da Sociedade Contribuída; e **(iv)** a autorização aos administradores para praticar todos os atos necessários à implementação do quanto deliberado nos itens acima.
5. **DELIBERAÇÕES:** Instalada a assembleia geral nos termos da lei, os acionistas da Companhia deliberaram, sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue:
 - 5.1. Registrar que a ata da presente Assembleia Geral será lavrada na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o §1º do art. 130 da Lei das S.A.

5.2. Aprovar o aumento do capital social da Companhia, que passa dos atuais R\$ 40,00 (quarenta reais), para R\$ 246.500.588,40 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentos mil, quinhentos e oitenta e oito reais e quarenta centavos), um aumento, portanto, no valor total de R\$ 246.500.548,40 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentos mil, quinhentos e quarenta e oito reais e quarenta centavos), mediante a emissão de 246.500.548 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentas mil, quinhentas e quarenta e oito) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 (um real) por ação, fixado de acordo com e nos termos do § 1º do art. 170 da Lei das S.A.

5.2.1. As 246.500.548 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentas mil, quinhentas e quarenta e oito) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal ora emitidas pela Companhia são, neste ato, totalmente subscritas e integralizadas da seguinte forma:

- (i) 191.777.262 (cento e noventa e um milhões, setecentas e setenta e sete mil, duzentas e sessenta e duas) ações são subscritas pelo **ALAOF V BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES – MULTIESTRATÉGIA**, fundo de investimento em participações, inscrito no CNPJ/MF sob nº 30.658.519/0001-22, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua dos Pinheiros, nº 870, conjuntos 221, 222, 223, 224, 231, 232, 233 e 234, Andar 22 e 23, Edifício TR 2000, Pinheiros, CEP 05.422-001 (“ALAOF V FIP”), neste ato representado por sua gestora **ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 15.089.883/0001-25, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Bandeira Paulista, n.º 726, 19ª andar, conjunto 191, Itaim Bibi, CEP 04.532-002, representada por seu administrador Sr. **Rodrigo Peixoto Galvão**, brasileiro, solteiro, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 096505573 (IFPRJ), inscrito no CPF/MF sob o nº 023.666.097-79, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Bandeira Paulista, nº 726, 19º andar, conjunto 192, parte, Itaim Bibi, CEP 04.532- 002 (“ALAOF V FIP”), pelo preço de subscrição total de R\$ 191.777.262,03 (cento e noventa e um milhões, setecentas e setenta e sete mil, duzentos e sessenta e dois reais e três centavos), e são neste ato integralizadas pelo acionista mediante a conferência de 189.782.904 (cento e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e duas mil, novecentas e quatro) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente integralizadas, de sua titularidade, representativas de aproximadamente 77,9999% do capital social da Flavor, tudo de acordo com o Boletim de Subscrição constante do **Anexo I** à presente ata; e

- (ii) 54.723.286 (cinquenta e quatro milhões, setecentas e vinte e três mil, duzentas e oitenta e seis) ações são subscritas pelo **FLAVOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTISTRATÉGIA**, fundo de investimento em participações, inscrito no CNPJ/MF sob nº 59.201.200/0001-55, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua dos Pinheiros, nº 870, Conjuntos 221, 222, 223, 224, 231, Edif TR 2000 C, Pinheiros, CEP 05.422-001 (“FLAVOR FIP”), neste ato representado por sua gestora **ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.**, acima qualificada, representada pelo Sr. **Rodrigo Peixoto Galvão**, acima qualificado (“Flavor FIP”), pelo preço de subscrição total de R\$ 54.723.286,37 (cinquenta e quatro milhões, setecentas e vinte e três mil, duzentas e oitenta e seis reais e trinta e sete centavos), e são neste ato integralizadas pelo acionista mediante a conferência de 54.154.200 (cinquenta e quatro milhões, cento e cinquenta e quatro mil e duzentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente integralizadas, de sua titularidade, representativas de aproximadamente 22,2001% do capital social da Flavor, tudo de acordo com o Boletim de Subscrição constante do **Anexo I** à presente ata.

5.2.2. Todas as ações ora emitidas terão as mesmas características das ações atualmente existentes de emissão da Companhia.

5.3. Em decorrência do aumento de capital ora aprovado nos termos do item 5.2 acima, aprovar a alteração do *caput* do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, que passa a vigorar de acordo com a seguinte nova redação:

“Artigo 5º. O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional e em bens, é de R\$ 246.500.588,40 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentos mil, quinhentos e oitenta e oito reais e quarenta centavos), dividido em 247.500.548 (duzentos e quarenta e sete milhões, quinhentas mil, quinhentas e quarenta e oito) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.”

5.4. Aprovar e ratificar a nomeação e contratação da **SICOFE Gestão Contábil e Empresarial Ltda.**, sociedade empresária limitada, com sede na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, Av. Francisco Alfredo Júnior, 509, Salas 3 e 4, Swiss Park, CEP 13049-255, inscrita no CNPJ sob o nº 14.772.345/0001-78 e no Conselho Regional de Contabilidade - CRC sob o nº 2SP042067, representada pelo Sr. André Fernando Martins Silva, brasileiro, casado, contador, inscrito no Conselho Regional de Contabilidade - CRC sob o nº 014751/ODF, portador da cédula de Identidade RG nº 7006947 SSP/MG e inscrito no CPF sob o nº 011.944.036-97 (“Empresa Especializada”), para a elaboração do laudo de avaliação para determinar o valor contábil das participações na Sociedade Contribuída, para fins de contribuição de bens ao capital social da Companhia, nos termos do art. 8º da Lei das S.A., a saber, 243.937.104 (duzentos e quarenta e três milhões, novecentas e trinta e sete mil, cento

e quatro) ações representativas de aproximadamente 100% (cem por cento) do capital social da Flavor (“Ações Acionistas Flavor” e “Laudo de Avaliação Flavor”, respectivamente).

5.4.1. Nos termos da legislação vigente, a Empresa Avaliadora oportunamente declarou: (1) não ser titular, direta ou indiretamente, de qualquer valor mobiliário ou derivativo referenciado em valor mobiliário de emissão da Companhia ou dos Acionistas Flavor; e (2) que não teve, pela Companhia ou pelos Acionistas Flavor, seus controladores e/ou administradores, qualquer tipo de limitação à realização dos trabalhos necessários.

5.5. Aprovar o Laudo de Avaliação Flavor, elaborado pela Empresa Avaliadora com base no valor patrimonial contábil das ações detidas pelos Acionistas Flavor na forma do item 5.2.1 acima, na data-base de 30 de junho de 2026 (“Data-Base”), cuja cópia integra esta ata como seu **Anexo II**.

5.6. Nos termos do Laudo de Avaliação Flavor, o valor das ações então detidas pelos Acionistas Flavor a serem incorporadas ao capital social da Companhia corresponde ao montante total de R\$ 246.500.548,40 (duzentos e quarenta e seis milhões, quinhentos mil, quinhentos e quarenta e oito reais e quarenta centavos).

5.7. As variações patrimoniais relativas ao patrimônio líquido da Flavor que ocorrerem entre a Data-Base e a presente data serão integralmente absorvidas pela Companhia, observado que tanto as variações patrimoniais positivas quanto as variações patrimoniais negativas que ocorrerem entre a Data-Base e a presente data serão reconhecidas no patrimônio líquido da Companhia, conforme aplicável.

5.8. Autorizar os administradores a praticarem todos os atos necessários para efetivar as deliberações tomadas acima, incluindo os registros e averbações nos órgãos públicos e privados que se façam necessários para tal fim.

[Assinaturas seguem na próxima página.]

[Restante da página deixada intencionalmente em branco.]

6. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata a qual, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada.

São Paulo/SP, 31 de agosto de 2026.

Mesa:

DocuSigned by:
Rodrigo Peixoto Galvão
0B8E5A7D6AE7458

Rodrigo Peixoto Galvão
Presidente

Assinado por:
Marcelo Giugliano
9242689D4E892408

Marcelo Giugliano
Secretário

Acionistas Presentes:

ALAOF V BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES – MULTIESTRATÉGIA

e

FLAVOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA

p. ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.

DocuSigned by:
Rodrigo Peixoto Galvão
0B8E5A7D6AE7458

Por: Rodrigo Peixoto Galvão

[Página de assinaturas da ata da Assembleia Geral Extraordinária da Ki Alimentos Holding S.A., realizada em 31 de agosto de 2026, às 8h00.]

KI ALIMENTOS HOLDING S.A.
CNPJ/MF nº 66.272.867/0001-04
NIRE 35.300.691.725

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 31 DE AGOSTO DE 2026**

ANEXO I

BOLETINS DE SUBSCRIÇÃO - AÇIONISTAS FLAVOR

[Documentos seguem na próxima página.]

[Restante da página deixado intencionalmente em branco.]

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO – ACIONISTAS FLAVOR 1 DE 2

Emissora: **KI ALIMENTOS HOLDING S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 66.272.867/0001-04, com sede na Cidade de Jundiaí, Estado de São Paulo, na Rodovia Comunicador Silvio Santos, S/N, Km 51, Galpão 2A, Tijuco Preto, CEP 13.205-700, com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”) sob o NIRE 35.300.691.725 (“Companhia”).

Subscritor: **ALAOF V BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES – MULTISTRATÉGIA**, fundo de investimento em participações, inscrito no CNPJ/MF sob nº 30.658.519/0001-22, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua dos Pinheiros, nº 870, conjuntos 221, 222, 223, 224, 231, 232, 233 e 234, Andar 22 e 23, Edifício TR 2000, Pinheiros, CEP 05.422-001 (“ALAOF V FIP”), neste ato representado por sua gestora **ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 15.089.883/0001-25, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Bandeira Paulista, n.º 726, 19ª andar, conjunto 191, Itaim Bibi, CEP 04.532-002, representada por seu administrador Sr. **Rodrigo Peixoto Galvão**, brasileiro, solteiro, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 096505573 (IFPRJ), inscrito no CPF/MF sob o nº 023.666.097-79, com endereço comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Bandeira Paulista, nº 726, 19º andar, conjunto 192, parte, Itaim Bibi, CEP 04.532- 002 (“ALAOF V FIP” ou “Subscritor”).

Data da Emissão: 31 de agosto de 2026.

Ações Subscritas: 191.777.262 (cento e noventa e um milhões, setecentas e setenta e sete mil, duzentas e sessenta e duas) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Preço de Emissão Total: R\$ 191.777.262,03 (cento e noventa e um milhões, setecentos e setenta e sete mil, duzentos e sessenta e dois reais e três centavos), o que corresponde ao preço de emissão de aproximadamente R\$ 1,00 (um real) por ação emitida, fixado de acordo com e nos termos do §1º do art. 170 da Lei das S.A., montante que será integralmente destinado à formação do capital social da Companhia.

Forma de Integralização: Na presente data, mediante a conferência de 189.782.904 (cento e oitenta e nove milhões, setecentas e oitenta e duas mil, novecentas e quatro) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente integralizadas, de sua titularidade, representativas de aproximadamente 77,7999% do capital social da Flavor, pelo preço de subscrição total de R\$ 191.777.262,03 (cento e noventa e um milhões, setecentos e setenta e sete mil, duzentos e sessenta e dois reais e três centavos), de acordo com o Laudo de Avaliação Flavor constante do **Anexo II** à presente ata.

São Paulo/SP, 31 de agosto de 2026.

Mesa:

DocuSigned by:

Rodrigo Peixoto Galvão

068F547D6AF7458...

Rodrigo Peixoto Galvão
Presidente

Assinado por:

Marcelo Giugliano

024066034E902406...

Marcelo Giugliano
Secretário

Acionista Subscritor:

ALAOF V BRASIL FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES – MULTISTRATÉGIA

DocuSigned by:

Rodrigo Peixoto Galvão

068F547D6AF7458...

p. ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.
p. Rodrigo Peixoto Galvão

[Página de assinaturas do Boletim de Subscrição 1/2 constante do Anexo I da ata de Assembleia Geral Extraordinária da Ki Alimentos Holding S.A. realizada em 31 de agosto de 2026, às 8h00.]

BOLETIM DE SUBSCRIÇÃO – ACIONISTAS FLAVOR 2 DE 2

Emissora: **KI ALIMENTOS HOLDING S.A.**, sociedade por ações de capital fechado, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 66.272.867/0001-04, com sede na Cidade de Jundiaí, Estado de São Paulo, na Rodovia Comunicador Silvio Santos, S/N, Km 51, Galpão 2A, Tijuco Preto, CEP 13.205-700, com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo (“JUCESP”) sob o NIRE 35.300.691.725 (“Companhia”).

Subscritor: **FLAVOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA**, fundo de investimento em participações, inscrito no CNPJ/MF sob nº 59.201.200/0001-55, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua dos Pinheiros, nº 870, Conjuntos 221, 222, 223, 224, 231, Edif TR 2000 C, Pinheiros, CEP 05.422-001 (“FLAVOR FIP”), neste ato representado por sua gestora **ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.**, acima qualificada, representada pelo Sr. **Rodrigo Peixoto Galvão**, acima qualificado (“Flavor FIP” ou “Subscritor”).

Data da Emissão: 31 de agosto de 2026.

Ações Subscritas: 54.723.286 (cinquenta e quatro milhões, setecentas e vinte e três mil, duzentas e oitenta e seis).

Preço de Emissão Total Deste Boletim: R\$ 54.723.286,37 (cinquenta e quatro milhões, setecentos e vinte e três mil, duzentos e oitenta e seis reais e trinta e sete centavos), o que corresponde ao preço de emissão de aproximadamente R\$ 1,00 (um real) por ação emitida, fixado de acordo com e nos termos do §1º do art. 170 da Lei das S.A., montante que será integralmente destinado à formação do capital social da Companhia.

Forma de Integralização: Na presente data, mediante a conferência de 54.154.200 (cinquenta e quatro milhões, cento e cinquenta e quatro mil e duzentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente integralizadas, de sua titularidade, representativas de aproximadamente 22,2001% do capital social da Flavor, pelo preço de subscrição total de R\$ 54.723.286,37 (cinquenta e quatro milhões, setecentos e vinte e três mil, duzentos e oitenta e seis reais e trinta e sete centavos), de acordo com o Laudo de Avaliação Flavor constante do **Anexo II** à presente ata.

[Assinaturas seguem na próxima página.]

[Restante da página deixada intencionalmente em branco.]

São Paulo/SP, 31 de agosto de 2026.

Mesa:

DocuSigned by:
Rodrigo Peixoto Galvão
068F547D6AF7458

Rodrigo Peixoto Galvão
Presidente

Assinado por:
Marcelo Giugliano
024086934E902406

Marcelo Giugliano
Secretário

Acionista Subscritor:

FLAVOR FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA

DocuSigned by:
Rodrigo Peixoto Galvão
068F547D6AF7458

p. ALAOF do Brasil Administradora de Valores Mobiliários e Consultoria Ltda.
p. Rodrigo Peixoto Galvão

[Página de assinaturas do Boletim de Subscrição 2/2 constante do Anexo I da ata de Assembleia Geral Extraordinária da Ki Alimentos Holding S.A. realizada em 31 de agosto de 2026, às 8h00.]

KI ALIMENTOS HOLDING S.A.
CNPJ/MF nº 66.272.867/0001-04
NIRE 35.300.691.725

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 31 DE AGOSTO DE 2026**

ANEXO II

LAUDO DE AVALIAÇÃO FLAVOR

[Documentos seguem na próxima página.]

[Restante da página deixado intencionalmente em branco.]